

**FIDECO**

**CÔNG TY CỔ PHẦN NGOẠI THƯƠNG & PHÁT TRIỂN ĐẦU TƯ TP.HỒ CHÍ MINH**  
**FOREIGN TRADE DEVELOPMENT & INVESTMENT CORPORATION OF HOCHIMINH CITY**  
 28 Phùng Khắc Khoan, P.ĐaKao, Quận 1, Tp.Hồ Chí Minh - Tel. (84-8) 38221043 – 38221044 – 38221045  
 Fax: (84-8) 3822 5241 Email: [fideco@fidecovn.com](mailto:fideco@fidecovn.com) Website: <http://www.fidecovn.com>

Tài liệu số: **06**/ĐHĐCĐ/FDC-2021

## **BÁO CÁO TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2020 VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2021**

### **PHẦN I: TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020**

**1. Các chỉ tiêu tài chính của Công ty** (theo số liệu Báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty đã được kiểm toán)

#### **1.1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:**

Đvt: triệu đồng

Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện 2019	Kế hoạch 2020	Thực hiện 2020	% TH 2020 so với KH 2020	% TH 2020 so với cùng kỳ
	(1)	(2)	(3)	(4)	(4)/(3)	(4)/(2)
1	Tổng doanh thu	517.406	276.146	192.710	69,79%	37,25%
2	Lợi nhuận trước thuế	68.380	44.185	-24.451	-55,34%	-35,76%
3	Lợi nhuận sau thuế	65.756	35.089	-25.953	-73,96%	-39,47%
4	Lợi nhuận sau thuế của công ty mẹ	65.789	35.074	-25.959	-74,01%	-39,46%

- Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp thực hiện năm 2020 là **-25.953 triệu đồng**, giảm 139,47% so với năm 2019 và giảm 173,96% so với kế hoạch năm 2020.
- Nguyên nhân dẫn đến khoản lỗ hợp nhất sau thuế năm 2020 là -25.953 triệu đồng chủ yếu do:
  - + Năm 2020 doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ tập đoàn giảm do công ty mẹ thu hồi mặt bằng cho thuê văn phòng tại số 28 Phùng khắc khoan để chuẩn bị cho việc xây mới và các công ty con bị ảnh hưởng từ đại dịch Covid-19.
  - + Công ty mẹ trích lập dự phòng phải thu khó đòi khoản thuế VAT đầu vào hoạt động xuất khẩu linh kiện điện tử phát sinh trong năm 2019.

## 1.2. Tình hình tài chính công ty:

### + Tài sản ngắn hạn:

- Tài sản ngắn hạn là 380.375 triệu đồng, tăng 15,52% so với đầu năm.
- Tài sản ngắn hạn chiếm 38,62% trong tổng tài sản của Công ty.

### + Tài sản dài hạn:

- Tài sản dài hạn là 604.492 triệu đồng, giảm 2,90% so với đầu năm.
- Tài sản dài hạn chiếm 61,38% trong tổng tài sản của Công ty.

### + Nợ phải trả:

- Nợ phải trả là 399.903 triệu đồng, tăng 17,33% so với đầu năm.
- Cơ cấu Nợ phải trả/ Tổng nguồn vốn đến 31/12/2020 là: 40,60%.

### + Vốn chủ sở hữu:

- Vốn chủ sở hữu là 584.964 triệu đồng, giảm 4,26% so với đầu năm.
- Cơ cấu Nguồn vốn CSH/ Tổng nguồn vốn đến 31/12/2020 là: 59,40%

### + Khả năng thanh toán:

- Khả năng thanh toán hiện hành : 1 lần (năm 2019: 1 lần)
- Khả năng thanh toán nhanh : 0,96 lần (năm 2019: 0,95 lần)

## 2. Các lĩnh vực hoạt động kinh doanh

### 2.1. Các dự án đầu tư:

Công ty vẫn tiếp tục theo dõi và triển khai các dự án, cụ thể như sau:

#### 2.1.1. Dự án Khu nhà ở huyện Cần Giờ - 29,8ha:

- + Công ty đã xin được văn bản hướng dẫn của Bộ Xây Dựng về việc: dự án không bị điều tiết về nhà ở xã hội, công ty không phải dành 20% quỹ đất để bố trí nhà ở xã hội tại dự án.
- + Dự án đang bị tạm dừng thực hiện, do Thành phố ban hành văn bản đề nghị tất cả các dự án trên địa bàn Huyện Cần Giờ, chờ sau khi Huyện Cần Giờ điều chỉnh quy hoạch chi tiết 1/5000 xong sẽ tiếp tục. Tuy nhiên công ty đã xin được các ý kiến của Sở Xây Dựng, Sở Quy hoạch Kiến trúc, UBND Huyện Cần Giờ ủng hộ cho tiếp tục thực hiện dự án, cập nhật quy hoạch dự án vào quy hoạch chung 1/5000 của Huyện Cần Giờ (không phải chờ quy hoạch chung 1/5000 do quy hoạch dự án đã được duyệt từ năm 2010). Tháng 01/2019 UBND TpHCM đã họp liên ngành, Sở và yêu cầu Sở Tài Nguyên rà soát báo cáo UBND TP để UBND TP ra quyết định chấp thuận cho tiếp tục triển khai các thủ tục đầu tư tiếp theo.
- + Công ty đã xây dựng 03 chòi bảo vệ và thuê lực lượng bảo vệ tại dự án để giữ ranh đất và ngăn tình trạng hút trộm cát.
- + Công ty đã giải quyết hoàn tất việc chông lấn ranh (1000m<sup>2</sup>) với các hộ dân lấn chiếm đồng thời đã tiến hành làm hàng rào lưới B40 phần tiếp giáp với các hộ dân để bảo vệ ranh đất dự án.
- + Thực hiện báo cáo định kỳ của dự án cho các Sở/Ngành có liên quan theo yêu cầu.

### **2.1.2. Dự án xây mới tòa nhà văn phòng 28 Phùng Khắc Khoan: 1.238 m<sup>2</sup>**

- + Đã có giấy phép xây dựng và đang thi công xây dựng.

### **2.1.3. Dự án Khu nhà ở phường Bình Trưng Đông – 5ha:**

- + Kể từ 09/12/2014, Công ty TNHH MTV Xây dựng và Kinh doanh Nhà Phú Nhuận (Công ty Nhà Phú Nhuận) không còn là chủ đầu tư chính hạ tầng kỹ thuật chính của Dự án.
- + Ngày 11/3/2016, Công ty Cổ phần Fideco cùng với các nhà đầu tư thành phần khác trong dự án đã họp và có văn bản gửi UBND Thành phố lựa chọn Chủ đầu tư chính thay thế cho Công ty Nhà Phú Nhuận với mong muốn nỗ lực tìm hướng ra cho dự án.
- + Ngày 27/4/2017, UBND Thành phố đề nghị UBND Quận 2 chủ trì họp với các bên liên quan để thảo luận, thống nhất phương án khả thi nhằm tháo gỡ khó khăn, khởi động lại dự án.
- + Qua buổi họp ngày 13/7/2016 do UBND Quận 2 chủ trì, phần lớn các chủ đầu tư thành phần thống nhất kiến nghị UBND Thành phố giao cho Công ty Nhà Phú Nhuận tiếp tục làm Chủ đầu tư chính dự án. Tuy nhiên, kiến nghị này đến nay vẫn chưa nhận được sự phê duyệt của UBND Thành phố.
- + Với mong muốn tái khởi động dự án, ngày 23/11/2016, Công ty Cổ phần Fideco và các chủ đầu tư thứ cấp họp thống nhất đề xuất UBND Quận 2 triển khai thực hiện bồi thường giải phóng mặt bằng để tiến hành xây dựng hạ tầng kỹ thuật bằng chính nguồn vốn góp của tất cả chủ đầu tư thành phần.
- + Quá trình làm việc trên thể hiện sự nỗ lực của Công ty Cổ phần Fideco cùng với các chủ đầu tư thành phần khác trong việc vận động, phối hợp với UBND Quận 2 với mong muốn tìm kiếm hướng giải quyết, thúc đẩy nhanh tiến độ dự án.
- + Sau khi Thành phố lựa chọn chủ đầu tư hạ tầng chính thay cho Công ty Nhà Phú Nhuận, Fideco sẽ phối hợp Ban đền bù giải phóng mặt bằng của Quận để bồi hoàn giải tỏa phần diện tích đất còn lại của dự án, tiến hành các thủ tục tiếp theo để được giao đất.

### **2.1.4. Dự án tòa nhà văn phòng 55 Mạc Đĩnh Chi: 977,4 m<sup>2</sup>**

- + Công ty tiếp tục cho thuê văn phòng hiện hữu và chưa có kế hoạch xây dựng mới.

### **2.1.5. Dự án Căn hộ Fideco Riverview:**

- + Duy trì hoạt động cho thuê văn phòng.
- + Quản lý các căn hộ vào ở về các thủ tục tạm trú.
- + Theo dõi công tác bảo hành các hạng mục có liên quan.
- + Đã bàn giao việc quản lý chung cư lại cho Ban Quản Trị Chung cư.

### **2.1. 6. Dự án của Công ty TNHH Đầu tư Phúc Thịnh Đức:**

- + Đã chuyển nhượng.

## **2.2. Cho thuê văn phòng:**

*Đvt: triệu đồng*

<b>Doanh thu (triệu đồng)</b>	<b>Thực hiện 2019</b>	<b>Thực hiện 2020</b>	<b>Tỷ lệ % tăng, giảm so với 2019</b>
Tòa nhà 28 Phùng Khắc Khoan và 55 Mạc Đĩnh Chi	16.278	12.020	-26,16%
Cao ốc Fideco Riverview	4.171	4.636	11,15%

### **2.2.1. Văn phòng 28 Phùng Khắc Khoan và 55 Mạc Đĩnh Chi:**

- + Doanh thu cho thuê văn phòng năm 2020 là 12.020 triệu đồng, giảm 26,16% so với cùng kỳ năm 2019.
- + Doanh thu năm 2020 giảm so với cùng kỳ năm 2019 do việc ngưng cho thuê khu A và B tại địa chỉ 28 Phùng Khắc Khoan từ Quý 3 để tiến hành xây dựng mới.

### **2.2.2. Cao ốc Fideco Riverview:**

- + Doanh thu cho thuê văn phòng năm 2020 là 4.636 triệu đồng, tăng 11,15 % so với cùng kỳ năm 2019.

## **2.3. Hoạt động chứng khoán:**

### **2.3.1. Các hoạt động có liên quan đến việc quản lý cổ phiếu, cổ đông:**

- + Tổ chức thành công Đại hội đồng Cổ đông thường niên tài khóa 2019 theo đúng quy định pháp luật hiện hành và thành công tốt đẹp.
- + Thực hiện đầy đủ và kịp thời việc công bố thông tin theo quy định.

### **2.3.2. Đầu tư chứng khoán:**

- + Đầu tư ngắn hạn:
- Giá trị đầu tư đến 31/12/2020: 0 đồng
- + Đầu tư dài hạn:

- Giá trị đầu tư đến 31/12/2020: 450 triệu đồng, đã trích dự phòng 450 triệu đồng.
- Lãi đầu tư chứng khoán và cổ tức trong năm 2020: 0 triệu đồng.

#### 2.4. Hoạt động của các Công ty thành viên:

Đến ngày 31/12/2020, Công ty Cổ phần Fideco có các công ty con sau:

Tên Công ty con, Công ty liên kết	Địa chỉ	Lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính	Giá gốc của khoản đầu tư (tỷ đồng)	Tỷ lệ sở hữu của Công ty mẹ
Công ty TNHH MTV SX TM Bách Kinh	28 Phường Khắc Khoan, P. Đa Kao, Quận 1, TP.HCM	Sản xuất bao bì, sản phẩm từ nhựa & vật liệu xây dựng	109.141	100%
Công ty TNHH Thông Đức	01 Phan Chu Trinh, Phường 09, Thành phố Đà Lạt, Tỉnh Lâm Đồng	Dịch vụ lưu trú, nhà hàng và các dịch vụ ăn uống	223.300	99,471%

Kết quả kinh doanh của các công ty con năm 2020 như sau:

Đơn vị tính: đồng

Stt	Công ty	Lợi nhuận sau thuế		
		Thực hiện 2019	Thực hiện 2020	% so với cùng kỳ
	(1)	(2)	(3)	(3)/(2)
1	Công ty TNHH MTV SX TM Bách Kinh	5.900.539.411	6.663.760.672	112,93%
2	Công ty TNHH Thông Đức	-7.304.950.571	-10.119.220.575	138,53%

## **2.5. Các hoạt động khác của Công ty:**

- + Công ty luôn cố gắng duy trì và ổn định bộ máy nhân sự, điều động nhân sự nội bộ hợp lý để phát huy hết năng lực chuyên môn cũng như tinh gọn bộ máy nhân sự chuyên trách nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động, đáp ứng được yêu cầu phát triển và đổi mới của Công ty.
- + Tình hình nhân sự của Công ty mẹ trong năm 2020 không có biến động nhiều, bao gồm:
  - Giảm 01 nhân sự nghỉ việc theo nguyện vọng.
  - Tất cả người lao động trong Công ty đều được ký hợp đồng lao động theo quy định, được đăng ký tham gia bảo hiểm bắt buộc với cơ quan bảo hiểm Quận 1 và được hưởng đầy đủ các chính sách phúc lợi của Công ty.
- + Công ty rất chú trọng đến công tác chăm lo đời sống, thực hiện chính sách, chế độ cho người lao động. Công ty tham gia và trích nộp đầy đủ chế độ bảo hiểm bắt buộc cho người lao động với cơ quan Bảo hiểm xã hội Quận 1; thanh toán đầy đủ chế độ thai sản, chế độ thôi việc cùng với các chế độ khác cho nhân viên do Luật Bảo hiểm quy định.
- + Về đào tạo: Ban Điều Hành Công ty luôn quan tâm và tạo điều kiện để nhân viên được học tập nâng cao trình độ, chuyên môn, nghiệp vụ như đã báo cáo tại khoản c, mục 6.5 của phần II.

## **2.6. Hoạt động xã hội:**

Mặc dù tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty khó khăn nhưng Ban Điều hành Công ty vẫn cố gắng tham gia các hoạt động xã hội trong năm 2020 để chia sẻ trách nhiệm với cộng đồng, cụ thể:

- + Phối hợp cùng Công đoàn cơ sở tham gia xây dựng và trao tặng 01 mái ấm công đoàn trị giá 40.000.000 đồng tại Đồng Tháp (*Bốn mươi triệu đồng*).
- + Tham gia nuôi heo đất xây dựng Quỹ học bổng Nguyễn Đức Cảnh do Liên Đoàn Lao động Quận 1 phát động. Việc nuôi heo đất vẫn được thực hiện thường xuyên theo vận động của Liên Đoàn Lao động Quận 1.

## **3. Nhận xét chung:**

Năm 2020 với sự chỉ đạo sát sao của Hội Đồng Quản trị, sự cố gắng, tích cực của Ban Tổng Giám đốc và sự đoàn kết phấn đấu của toàn thể nhân viên, tuy nhiên với tình hình kinh tế còn nhiều khó khăn Công ty Cổ phần Fideco đã không đạt được kế hoạch lợi nhuận năm 2020 được Đại Hội Đồng Cổ Đông thông qua tại cuộc họp thường niên tài khóa 2019.

## **PHẦN 2: KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2021**

### **I. DỰ BÁO TÌNH HÌNH KINH TẾ XÃ HỘI NĂM 2021**

Năm 2021 nền kinh tế Việt Nam được dự báo vẫn còn nhiều khó khăn thách thức do đại dịch Covid-19 bùng phát mạnh trong những tháng vừa qua, tuy nhiên thị trường bất động sản năm 2021 được dự báo tiếp tục phục hồi, phát triển ổn định, nguồn cung từ các dự án bất động sản mới phát triển đều đặn, lượng hàng tồn kho giảm mạnh. Bên cạnh đó, Việt Nam đã có những thay đổi về chính sách giúp thị trường bất động sản Việt Nam ngày càng hấp dẫn các nhà đầu tư nước ngoài. Tuy nhiên, các cơn sốt bất động sản cục bộ vẫn ảnh hưởng mạnh mẽ đến tính phát triển ổn định, bền vững của thị trường.

### **II. ĐÁNH GIÁ VỀ TIỀM LỰC CỦA CÔNG TY**

#### **1. Mặt thuận lợi**

- Công ty có bề dày lịch sử trong quá trình xây dựng và phát triển, tạo dựng được thương hiệu có uy tín trên thương trường;
- Công ty xây dựng được “tâm nhìn” và “mục tiêu” cụ thể, khả thi cho từng giai đoạn phát triển;
- Lãnh đạo Công ty có tầm nhìn chiến lược đồng thời có sách lược phù hợp trong từng giai đoạn nhằm đối phó với các biến động trong tình hình kinh tế, tài chính chung của đất nước;
- Mọi hoạt động của Công ty đều được tiến hành một cách công khai, minh bạch, tuân thủ luật pháp; mục đích hoạt động của Công ty không chỉ nhằm mang lại lợi nhuận cho doanh nghiệp, cổ tức cho cổ đông mà còn góp phần vào việc bảo vệ môi trường và thực hiện trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp.

#### **2. Mặt khó khăn:**

- Hoạt động của Công ty chịu sự tác động của những biến động trong tình hình kinh tế có nhiều chuyển biến phức tạp và chưa phục hồi hoàn toàn.
- Tập trung nguồn vốn để đáp ứng cho yêu cầu phát triển các dự án đầu tư.
- Các Dự án BĐS (Cần Giờ, BTĐ....) đều gặp sự đình trệ do các trở ngại về pháp lý kéo dài.

### III. MỤC TIÊU KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2021

#### 1. Mục tiêu chung:

- Mục tiêu của Công ty trong năm 2021: tiếp tục nỗ lực thực hiện các dự án còn dở dang để đem lại doanh thu cao và lợi nhuận đột phá cho công ty, bù đắp các khoản lỗ của các công ty thành viên còn tồn đọng.
- Công ty sẽ nỗ lực xây dựng các giải pháp hữu hiệu cũng như tranh thủ tối đa nguồn tín dụng từ các ngân hàng đối tác, các định chế tài chính để duy trì sản xuất kinh doanh ổn định và thực hiện mục tiêu gần nhất là xây dựng xong Tòa nhà văn phòng 28 Phùng Khắc Khoan đi vào khai thác trong năm 2022.

#### 2. Mục tiêu cụ thể:

##### ❁ Các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh hợp nhất năm 2021:

Đvt: triệu đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2020	Kế hoạch năm 2021	Tỷ lệ KH 2021/ TH 2020
Tổng doanh thu	192.710	285.116	147,95%
Lợi nhuận trước thuế	-24.451	21.261	186,95%
Lợi nhuận sau thuế	-25.953	18.793	172,41%

##### ❁ Các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2021 của riêng Công ty mẹ:

Đvt: triệu đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2020	Kế hoạch năm 2021	Tỷ lệ KH 2021/ TH 2020
Tổng doanh thu	18.918	94.005	496,91%
Lợi nhuận trước thuế	-11.569	8.833	176,35%
Lợi nhuận sau thuế	-12.953	7.066	154,55%

- Vốn điều lệ: 386.299.880.000 đồng

Công ty Fideco sẽ nỗ lực xây dựng các giải pháp hữu hiệu cũng như tranh thủ tối đa nguồn tín dụng từ các ngân hàng đối tác, các định chế tài chính để có thể thực hiện tốt các mục tiêu kế hoạch năm 2021 như đã nêu trên, hướng tới sự phát triển liên tục và bền vững, đồng thời đem lại lợi nhuận cao nhất cho cổ đông trên cơ sở triển khai thực hiện tốt kế hoạch đối với từng lĩnh vực hoạt động của Công ty năm 2021, cụ thể như sau:



## **2.1. Các dự án đầu tư**

Công ty vẫn tiếp tục theo dõi và triển khai các dự án, cụ thể như sau:

### **2.1.1. Dự án Khu nhà ở huyện Cần Giò (29,8ha):**

- Công ty đang liên hệ các ngành chức năng và Thành Phố để xin chủ trương cho phép được tiếp tục thực hiện dự án mà không phải chờ quy hoạch 1/5000 của Huyện Cần Giò được phê duyệt.
- Phối hợp với đơn vị tư vấn thiết kế để điều chỉnh lại phương án quy hoạch nhằm tăng các chỉ tiêu kinh tế kỹ thuật và chia nhỏ diện tích các loại hình nhà ở để phù hợp với tình hình bất động sản hiện nay tại khu vực Cần Giò.
- Phối hợp với đơn vị tư vấn thiết kế để lập phương án kiến trúc quy hoạch, lập dự án đầu tư và các công việc khác để chuẩn bị triển khai dự án.
- Triển khai xây dựng hạ tầng kỹ thuật để đưa vào kinh doanh trong năm 2022.

### **2.1.2. Dự án xây mới tòa nhà văn phòng 28 Phùng Khắc Khoan:**

- Đang thực hiện triển khai dự án.

### **2.1.3. Dự án Khu nhà ở phường Bình Trưng Đông (5ha):**

- Trong thời gian chờ UBND TP lựa chọn Chủ Đầu Tư mới, công ty Phối hợp với Ủy ban Nhân dân Quận 2, Ban Bồi thường và Giải phóng Mặt bằng Quận 2, Ủy ban Nhân dân Phường Bình Trưng Đông, đơn vị đo vẽ địa chính tiếp tục thực hiện công tác bồi thường, giải phóng mặt bằng phần diện tích đất còn lại của các hộ dân trong từng dự án, trong đó có phần diện tích 2.162 m<sup>2</sup> còn lại thuộc dự án của Công ty Fideco.
- Công ty Fideco cùng các Chủ đầu tư thành phần khác chủ động phối hợp với Ủy ban nhân dân quận 2, Công ty Nhà Phú Nhuận và các cơ quan ban ngành khác để xác định cụ thể các vấn đề liên quan dự án để có thể đẩy nhanh các bước tiếp theo.

## **2.2. Cho thuê văn phòng:**

- Doanh thu từ hoạt động cho thuê văn phòng năm 2021 chủ yếu được tạo ra từ việc cho thuê Fideco Riverview và tòa nhà 55 Mạc Đĩnh Chi.
- Dự kiến doanh thu từ hoạt động cho thuê văn phòng năm 2021 là 15.380 triệu đồng, giảm nhẹ so với doanh thu từ hoạt động kinh doanh của năm 2020.

## **2.3. Đầu tư tài chính:**

- Năm 2021, Công ty tiếp tục tham gia đầu tư vào các đơn vị có tình hình hoạt động kinh doanh tốt, rủi ro thấp.

- Tiếp tục tham gia đầu tư vào các đơn vị mà Công ty là một đối tác chiến lược khi các đơn vị này phát hành chứng khoán.
- Thực hiện kinh doanh chứng khoán trên thị trường niêm yết.

#### **2.4. Hoạt động nội bộ của Công ty:**

- Thường xuyên sắp xếp và củng cố bộ máy tổ chức, điều động nhân sự nội bộ hợp lý để phát huy hết năng lực chuyên môn của CBNV, hoặc tuyển dụng mới bên ngoài các nhân sự có trình độ chuyên môn, kinh nghiệm nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động đáp ứng được yêu cầu phát triển và đổi mới của Công ty.
- Xây dựng kế hoạch tuyển dụng nhân sự thông qua các kênh tuyển dụng trên cơ sở đạt yêu cầu nghiệp vụ của các Phòng/Ban trong Công ty.

#### **2.5. Công tác xã hội:**

Tiếp tục thực hiện các chương trình: Xây dựng nhà tình thương, trao tặng học bổng chăm lo cho người nghèo...và một số chương trình xã hội khác.

TP. HCM, ngày tháng 11 năm 2021

**TỔNG GIÁM ĐỐC**



**QUAN MINH TUẤN**

Nơi nhận:

- HĐQT, BKS “để báo cáo”;
- ĐHĐCĐ “để thông qua”.